

**サプライチェーン戦略研究部会（SCSR）**

# **小規模酒販店ネットワークの CPFRサービス実証実験報告**

2012年12月13日

(株)ケーエルシー

# 目次

1. **地域流通業(小売業、卸売業、消費財製造業)の課題**
2. **草の根CPFRサービスによる 地域流通業の活性化**
3. **酒類CPFRサービスモデル**
4. **酒類CPFRサービス実証実験報告**
5. **草の根CPFRサービスの今後の展開**

# 1. 地域流通業(小売業、卸売業、消費財製造業)の課題

M&Aや合従連衡により、大手中堅小売業・卸売業・消費財製造業が増加し、地域小売業・卸売業・消費財製造業が減少している。

一方で、いぜん、地域小売業・卸売業・消費財製造企業の占める割合は高く、近くのお店、地域商品のニーズは低下するどころか、高まっている。

IT投資、運用能力に乏しく、販売管理費（人件費）が高い。

地域小売業は 専業以外の商品カテゴリのMD能力、人材が確保できない。  
※複数の商品カテゴリを兼務している

地域小売業の専業以外の商品カテゴリの地域卸売業・消費財製造業も営業、物流コストの観点から、地域小売業をサポートできない。

人件費の低減が生き残りのために必須である一方で、MDやIT活用できる人材の育成、確保ができていない。

## 2. 草の根CPFRサービスによる 地域流通業の活性化

### Small size CPFRの 実証・実験

Think Big , Small Start

CPFRは何故 進まないのか

グローバルに 大規模に 進めようとするので進まない

以前、草の根VANとして 当時USが普及・拡大に悩んでいたVANを  
普及・拡大させた ファルマ(ドラッグストアの起点)

**草の根 CPFR**

Small size CPFR 実証・実験

## 2. 草の根CPFRサービスによる 地域流通業の活性化

### 小規模・ローカルな 実証・実験

小規模・ローカルな消費財製造業、卸売、小売のサプライチェーンで実証実験

小規模・ローカルな消費財製造業、卸売が主流の商品カテゴリ  
菓子、珍味、酒類(清酒、焼酎、ワイン、など)

主導者が不在の商品カテゴリの  
サプライチェーンで実証・実験

### 3. 酒類CPFRサービスモデル

競争が激化するこの小売業界で、専門分野に人力を集中して、より企業の体制強化を支援する為のサービスです。

お客様の、お酒の売り場を株式会社ケーエルシーに業務委託します。

「品揃え」「棚割」「値付け」「商品の改廃」「販促」「商談」「発注」等の業務を株式会社ケーエルシーに委託いただき、酒売り場の収益の向上を図ります。

お客様は「入荷検品」「品出し」等の、株式会社ケーエルシーが依頼する業務だけをおこなっていただきます。

業務の評価は、個々の業務の評価ではなく、各月に出るお酒の「売上総利益」をもって評価して戴きます。

#### ケーエルシー業務

##### 【業務委託】

- ① 目標設定
  - ・月次計画(売上、仕入、利益計画)
- ② 品揃(棚割)計画
  - ・サプライヤー交渉
  - ・棚割企画(販促イベント)
  - ・入れ替え計画(売価変更)
  - ・棚札、POP作成
- ③ 発注業務
  - ・出荷確認
  - ・欠品確認
- ④ 売り場検証
  - ・スーパーバイジング



#### 食品スーパー業務

##### 【スーパー様本部業務】

- ① 各計画の承認
- ② 商品登録(POSレジ)
- ③ 店舗全体の販促計画  
事前連絡



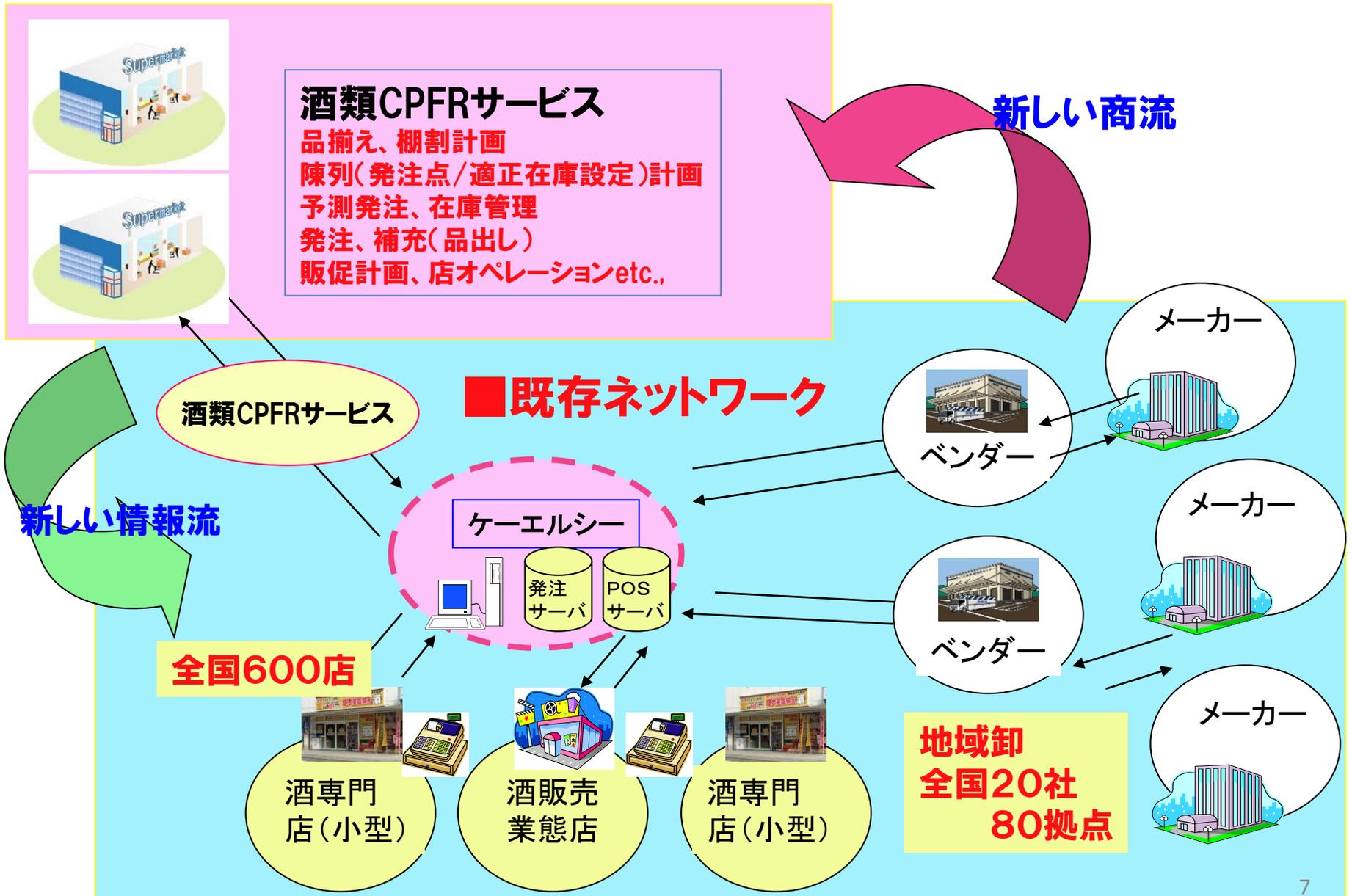
##### 【依頼業務】

- ① 商品登録レジスキャンチェック
- ② 入荷検品、欠品・破損報告
- ③ 棚札、POPの差し替え
- ④ 酒売り場クリーンリネス
- ⑤ 商品補充・商品入替

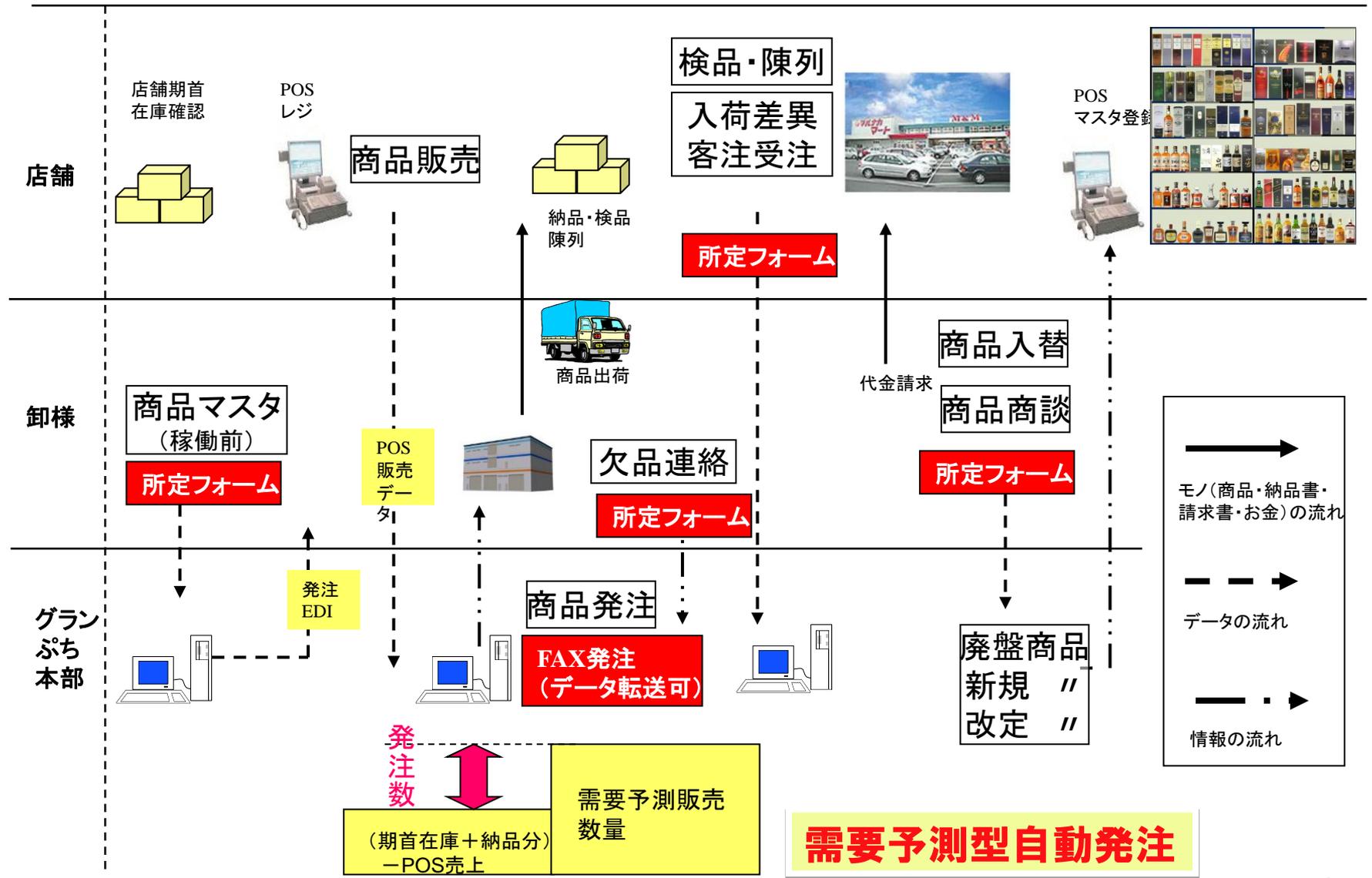


依頼業務

# 3. 酒類CPFRサービスモデル



# 3. 酒類CPFRサービスモデル



# 3. 酒類CPFRサービスモデル

## 品揃え、売価見直し

順位	JANコード	メーカー名	商品名	容量	売場	予別	予別	予別	平均	売価	売価	売価	店舗	店舗	店舗一	店舗二	店舗三	店舗四	店舗五	店舗六	区分	
					売	値	最大	最小	指	平均	最大	最小	前週	前週	週前	週前	週前	週前	週前	週前		
1	0804324029316		シーバスリーガル 並行	700ML	5	8	20.6	2	0.92	2001	2180	1978	2256	1	0	0	0	0	0	1	0	4
2	4901777188228	サントリー(株)	サントリー ロイヤルスリム 43度 550ml瓶	550ML	6	7	12.6	3.7	0.92	2096	2150	2038	2219	0	0	0	0	0	0	0	0	4
3	0000049179392	キリン・シーグラム(株)	キリン エンブレム 40度 700ml	700ML	1	6	5.7	5.7	0.92	1890	1890	1890										
4	4901777189043	サントリー(株)	サントリー 角瓶 40度 700ml瓶	700ML	14	6	14.7	2.4	0.92	1150	1380	1047	1200	0	0	0	0	0	0	0	0	4
5	4901777188198	サントリー(株)	サントリー スペシャルリザーブ 40度 700ml瓶	700ML	9	5	9.9	2.4	0.92	1874	1998	1780	1980	0	0	0	0	0	0	0	0	4
6	4974061171947	シャードンワインズアンド	オールデイ 12年 正規	750ML	4	4	7.4	1.6	0.92	3025	3480	2972	2933	0	0	0	0	0	0	0	0	3
7	4560182896724	サケネット	バラタンイン 17年 並行	700ML	2	4	5.4	2.6	0.92	3893	3963	3851	3980	0	0	0	0	0	0	0	0	4
8	4904230103790	ニッカウヰスキー(株)	アサヒ ニッカ シングルモルト 余市 10年 45度 700ml瓶	700ML	1	4	4	4	0.92	3680	3680	3680										
9	5000277000906	デワーズ	デワーズホワイトラベル40° 700ML	700ML	1	4	3.7	3.7	0.92	1125	1125	1125										
10	4904230027821	ニッカウヰスキー(株)	アサヒ ブラックニッカクリアブレンド 37度 700ml瓶	700ML	9	4	6	1.4	0.92	738	798	666	791	3	0	6	5	1	0	0	1	4
11	4904230027577	ニッカウヰスキー(株)	アサヒ ブラックニッカクリアブレンド 37度 4000mlペット	4000ML	14	4	8.7	1.2	0.92	3413	3680	3312	3510	2	1	1	1	2	0	2	2	4
12	4901777188914	サントリー(株)	サントリー 山崎12年 700ML	700ML	8	4	7	1	0.92	5782	6279	5250	5961	1	0	0	0	0	0	1	0	4
13	4901777210493	サントリー(株)	サントリー 角ハイボール・缶・業務用・150ML 8度	150ML	1	4	3.2	3.2	0.92	126	126	126										
14	4901777020313	サントリー(株)	サントリー 山崎12年 700ML 43度	700ml	2	3	4.4	1.6	0.92	5202	5380	5141										
15	5010314017408	フェイマスグラウス	マッカラン 12年 700ml瓶 正規	700ML	3	3	4.6	1.6	0.92	3728	3780	3680	3600	0	0	0	0	0	0	0	0	3
16	4901777025141	サントリー(株)	サントリー ウィスキー 17年 北蔵箱 700ML	700ML	6	3	6	1	0.92	7925	8331	7140	7409	0	0	0	0	0	0	0	0	4
17	4560182890425	サケネット	フェイマスグラウス (並) 40° 700ML	700ML	1	3	2.9	2.9	0.92	1260	1260	1260	1076	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	4901411031712	麒麟麦酒(株)	IWハーパー 12年 700ML	700ML	8	3	7.7	0.7	0.92	1680	1780	1633	1705	1	0	0	0	0	2	1	0	4
19	4904230103509	ニッカウヰスキー(株)	アサヒ ニッカ ブラックニッカ クリアブレンド 37度 700ml瓶	700ML	1	3	2.7	2.7	0.92	699	699	699										
20	4532118052061	(株)飯田	ジャックダニエル 黒 瓶 700ML	700ML	2	3	2.7	2.4	0.92	1855	1854	1848										
21	4901777189067	サントリー(株)	サントリー 角瓶 ジャンボボトル 40度 1820ml瓶	1820ML	10	3	5.4	1	0.92	2831	3017	2709										
22	4904230021582	ニッカウヰスキー(株)	ニッカ スーパーニッカ 新発売C 700ml	700ML	6	3	9	1	0.92	1933	1980	1780	1932	0	0	0	0	0	0	0	0	3
23	5000299212387	フォアローゼス	シーバスリーガル 12年 40度 700ml瓶 正規	700ML	2	3	2.7	2	0.92	2372	2380	2367										
24	4580216115638	(株)サケネット	並 ジャックダニエル ブラック 並行 700ML	700ml	4	3	3.9	1	0.92	1755	1780	1734										
25	5000281004587	オールデイ	IWハーパー 12年 750ml瓶 正規	750ML	2	3	2.6	2	0.92	4577	4580	4575	4276	0	0	0	0	0	0	0	0	3
26	4904230028581	ニッカウヰスキー(株)	アサヒ 竹鶴12年 ビュアモルト 40度 700ml瓶	700ML	8	3	5.4	0.9	0.92	2144	2230	2080	2076	0	0	0	0	0	0	0	0	3
27	4901777188211	サントリー(株)	サントリー ロイヤル 角 43度 700ml瓶	700ML	8	3	5	1.2	0.92	2432	2680	2290	2085	0	0	0	0	0	0	0	0	4
28	4901411036099	麒麟麦酒(株)	キリン オーシャンラッキー ゴールド 4000mlペット	4000ML	1	3	2.2	2.2	0.92	2998	2998	2998										
29	4901777227286	サントリー(株)	サントリー 角瓶 業務用 5000mlペット	5000ML	2	2	2.7	1.4	0.92	6980	6980	6980										
30	5000277001156	デワーズ	デワーズホワイトラベル40° 700ML	700ML	1	2	2	2	0.92	1125	1125	1125										
31	4901777227712	サントリー(株)	サントリー 角瓶 4000mlペット	4000ML	10	2	4.9	0.9	0.92	5802	5718	5331										
32	5000299101940	フォアローゼス	フォアローゼス ブラック 40度 700ml瓶 正規	700ML	4	2	3	0.9	0.92	2941	2990	2838	2838	1	0	0	0	0	1	0	0	3
33	4999265703308	江井子燗酒造(株)	ホワイトオーク 地ウヰスキー あかし 500ML	500ml	1	2	1.9	1.9	0.92	990	990	990										
34	5000267014203	ジョニーウォーカー	ジョニー 赤	700ML	2	2	2.2	1.4	0.92	1324	1380	1291	1485	0	0	0	0	0	0	0	0	4
35	4901777125643	サントリー(株)	サントリー トリスウヰスキー ブラック 37度 4000mlペット	4000ML	6	2	2.4	1	0.92	2643	2768	2570	2724	1	1	0	1	0	0	0	1	4
36	0000049179330	キリン・シーグラム(株)	ロバートブラウン750ML 40°	750ML	1	2	1.6	1.6	0.92	1580	1580	1580										
37	4904230028293	ニッカウヰスキー(株)	アサヒ ニッカ オールドモルト 40度 700ml瓶	700ML	2	2	2.2	1	0.92	1334	1430	1290										
38	4901777188112	サントリー(株)	サントリー オールド 43度 700ml瓶	700ML	13	2	3.7	0.7	0.92	1374	1458	1290	1458	3	3	1	2	3	2	2	2	
39	4904570303910	宝酒造(株)	宝 キングウヰスキー 黒 37度 4000mlペット	4000ML	2	2	2	1	0.92	2786	3000	2680										
40	4901411031637	麒麟麦酒(株)	ホワイトオーク フェアールド					1.4	0.92	1180	1180	1180	1133	0								0
41	4901777020306	サントリー(株)	サントリー 響 並行					1.4	0.92	7670	7670	7670										
42	4560194070761	東京美業貿易	ハイコシッショナー ス					1.4	0.92	839	839	839										
43	50002810	オールデイ	オールデイ 1L並行	1000ML	1	2	1.4	1.4	0.92	3490	3490	3490										
44	49043390	日本語販売(株)	ベル オリジナル スコッチ 700ML	700ML	1	2	1.4	1.4	0.92	980	980	980										

赤破線枠=所属ブロック実績

青枠=実施店実績

品揃え見直し

売価見直し

# 3. 酒類CPFRサービスモデル

## 品揃え、売価見直し

位	JANコード	商品名	容量	売場数	予測値	予測値最大	予測値最小	非知指数	売価平均	売価最大	売価最小	店舗数	店舗数1	店舗数前	店舗数2	店舗数3	区分
1	0804324029318	シーバスリーガル 並行	700ML	3	6	20.6	2	0.92	2001	2180	1976	2356	1	0	0	0	4
2	4901777188228	サントリー ローヤルシム 43度 550ml瓶	550ML	6	7	12.6	3.7	0.92	2095	2130	2038	2219	0	0	0	0	4
3	0000049179392	キリン エンブレム 40度 700ml	700ML	1	6	3.7	3.7	0.92	1590	1690	1590						4
4	4901777189043	サントリー 角瓶 40度 700ml瓶	700ML	14	6	14.7	2.4	0.92	1150	1350	1047	1200	0	0	0	0	4
5	4901777186196	サントリー スペシャルリザーブ 40度 700ml瓶	700ML	9	5	9.9	2.4	0.92	1874	1998	1750	1980	0	0	0	0	4
6	4974061171947	オールドハイ 12年 正規	750ML	4	4	7.4	1.6	0.92	3025	3460	2972	2933	0	0	0	0	3
7	4580182896724	バランタイン 17年 並行	700ML	2	4	5.4	2.6	0.92	3593	3963	3651	3980	0	0	0	0	4
8	4904230103790	アサヒ ニッカ シングルモルト 余市 10年 45度 700ml瓶	700ML	1	4	4	4	0.92	3680	3680	3680						
9	3000277000906	アコースホホワイトラベル40° 700ML	700ML	1	4	3.7	3.7	0.92	1125	1125	1125						
10	4904230027621	アサヒ ブラックニッカクリアブレンド 37度 700ml瓶	700ML	9	4	6	1.4	0.92	738	796	666	791	3	0	6	3	4
11	4904230027577	アサヒ ブラックニッカクリアブレンド 37度 4000mlペット	4000ML	14	4	6.7	1.2	0.92	3413	3660	3312	3610	2	1	1	1	4
12	4901777186914	サントリー 山崎12年 700ML	700ML	6	4	7	1	0.92	5782	6279	5250	5981	1	0	0	0	4
13	4901777210493	サントリー 角ハイボール・缶・業務用・160ML 8度	150ML	1	4	3.2	3.2	0.92	126	126	126						
14	4901777020313	サントリー 山崎12年 700ML 43度	700ml	2	3	4.4	1.6	0.92	5202	5360	5141						
15	3010314017406	マッカラン 12年 700ml瓶 正規	700ML	3	3	4.6	1.6	0.92	3728	3750	3660	3600	0	0	0	0	3
16	4901777025141	サントリー ウイスキー17年 北極星 700ML	700ML	6	3	6	1	0.92	7925	8331	7140	8409	0	0	0	0	4
17	4580182890423	フレイマスコラウス (並) 40° 700ML	700ML	1	3	2.9	2.9	0.92	1260	1260	1076	0	0	0	0	0	0
18	4901411031712	1Wルバーゴールド700ML	700ML	6	3	7.7	0.7	0.92	1660	1780	1633	1703	1	0	0	0	4
19	4904230103509	アサヒ ニッカ ブラックニッカ クリアブレンド 37度 700ml瓶	700ML	1	3	2.7	2.7	0.92	699	699	699						
20	4532118052061	ジャックダニエル 黒 瓶 700ML	700ML	2	3	2.7	2.4	0.92	1835	1884	1646						
21	4901777189967	サントリー 角瓶 シャンボボトル 40度 1920ml瓶	1920ML	10	3	5.4	1	0.92	2831	3017	2709						
22	4904230021582	ニッカ スーパーニッカ 新発売C 700ml	700ML	6	3	9	1	0.92	1933	1980	1780	1932	0	0	0	0	3
23	3000269212367	シーバスリーガル 12年 40度 700ml瓶 正規	700ML	2	3	2.7	2	0.92	2372	2380	2367						
24	4580218119636	並 ジャックダニエル ブラック 並行 700ML	700ml	4	3	3.9	1	0.92	1755	1760	1734						
25	3000261004367	JWハイパー 12年 750ml瓶 正規	750ML	2	3	2.8	2	0.92	4377	4580	4373	4276	0	0	0	0	3
26	4904230026961	アサヒ 竹鶴12年 ビュアメルト 40度 700ml瓶	700ML	6	3	5.4	0.9	0.92	2144	2230	2060	2076	0	0	0	0	3
27	4901777186211	サントリー ローヤル 角 43度 700ml瓶	700ML	6	3	5	1.2	0.92	2432	2660	2269	4085	0	0	0	0	4
28	4901411033609	キリン オーシャンラッキー ゴールド 4000mlペット	4000ML	1	3	2.2	2.2	0.92	2998	2998	2998						

検討優先度 3 ⇒ 4 ⇒ 1 ⇒ 2

予測値

平均

売価

1  
売価平均より低く  
予測平均より高い

2  
売価高く  
予測高い

3  
売価低く  
予測低い

4  
売価高く  
予測低い

3  
売価低く  
予測低い

1  
売価低く  
予測高い

4  
売価高く  
予測低い

3の課題

- 3-1、お客様異なる  
他店は業務筋客多し
- 3-2、欠品多い  
発注点、適性在庫設定低い  
ベンダー欠品多し
- 3-3、同じカテゴリの商品に食われる

ソーン1商品チェック

1,4の課題

- 粗利率の変更  
平均粗利より高い⇒売価ダウン  
平均粗利より低い⇒売価UP
- ベンダー交渉
- 売価を上下して、シミュレーション  
を行い、数量UPするかどうか確認

## 4. 酒類CPFRサービス実証実験報告

実証実験店・卸売 和歌山県 業務スーパー（青果、食品、酒類）、  
地域卸売2社、専門卸2社

酒類売上比率 9% ※一般的な食品スーパーでは5%

実証実験 2012年8月、9月 ※12月から 第2フェーズ

8月は 品揃えは現状のままで、自動発注のみ実施

9月は 品揃え強化（100アイテム追加）※追加のみ

※既存商品の売価変更はせず

### 自動発注開始

### 品揃強化(売価同じ)

	自動発注開始	品揃強化(売価同じ)
売上(前年同月比)	111%	128%
荒利率(前年同月比)	100%	117%
構成比(導入前9%)	12.9%	13.5%
アイテム数	550アイテム	650アイテム

# 5. 草の根CPFRサービスの今後の展開

